****

|  |
| --- |
|  |

**Programme**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **1er Jour** | **Jeudi 3 Juin 2021** | |
| 14h00 à 14h30 | **Enregistrement des participants et café d’accueil** | |
| 15h00 à 16h30 | **Mot d’ouverture :**  M. TARIK EL MALKI  : Président de l’Édition 2020 du Symposium et de l’ADIMAP, Directeur de l’ISCAE-Rabat, Maroc  **Allocutions officielles :**  M. SAAÏD AMZAZI : Ministre de l'Éducation Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique, Maroc  M. AHMED LAAMOUMRI  : Secrétaire Général du Département de la Réforme de l’Administration, Ministère de l’Economie et des Finances et la Réforme de  l’Administration, Maroc  M. GUY LAFOREST : Directeur Général de l’Ecole Nationale d’Administration Publique, Québec, Canada  M. BACHIR MAZOUZ : Président –fondateur du Symposium et de l’ADIMAP, Professeur titulaire à l’ENAP, Québec, Canada, Titulaire de la Chaire Gutenberg 2009  (ENA, France)  M. KARIM El AYNAOUI: Président du Policy Center for the New South, Maroc  M. RÉMY TRUDEL : Ancien Ministre, Professeur associé à l’ENAP, Québec, Canada  M. BENAKKI YOUNES  : Secrétaire Général du Conseil Economique Social et Environnemental, Maroc | |
| 16h45 - 18h00 | **Table ronde 1 : EFFETS DE LA MUTATION DES VALEURS PUBLIQUES : LES INSTITUTIONS A L’ÉPREUVE DES REFORMES**  **Présidente :** Mme VÉRONIQUE CHANUT : professeure à l’université de Paris 2 Panthéon-Assas- LARGEPA et directrice de la CIFFOP, France  **Modérateur/Rapporteur** : M. ADIL BAMI : Enseignant - Chercheur - HDR - Groupe ISCAE, Responsable pédagogique du Cycle d’Expertise Comptable et MACI.  **Panélistes :**   * M. GUY LAFOREST : Directeur Général de l’Ecole Nationale d’Administration Publique, Québec, Canada * Mme LATIFA EL ABIDA : Ex-Secrétaire d’Etat chargée de l’Enseignement Scolaire, Maroc * M. ABDELMOUNIM BELALIA : Enseignant - Chercheur - HDR - Groupe ISCAE, Maroc * Mme SANAA MOUSSALIM : Enseignante-chercheure FSJES Meknès - Université Moulay Ismail, Maroc * M. MOHAMMED AMINE BENABDALLAH : Professeur de Droit Public, Université Mohammed VI Polytechnique, Maroc | |
| 18h00-18h15 | **Pause-café** | |
| 16h15-16h30  16h30-16h45 | **Atelier 1 : Les institutions à l’épreuve des réformes**  **Présidente : Mme MOUNIA SBIHI** : Enseignante - Chercheure – HDR, Chef de département Management - Groupe ISCAE et consultante Internationale, Maroc  Emil TURC & Robert FOUCHET**: La Bureaucratie Orientée vers les Résultats : Proposition d’un objet hybride pour la recherche en management public.**  **IMPGT-Aix-Marseille Université, France**  David CARASSUS & Samir DAMOU **: L’agencification est-elle génératrice de performance pour les politiques publiques locales ? Une étude de cas dans le contexte marocain.**  **Université de Pau et des Pays de l’Adour, France.** | **Atelier 2 : Nouvelles valeurs publiques : quel effet sur les institutions publiques ?**  **Présidente : Mme FATIMA ZOHRA BENMOUSSA** : Enseignante-chercheure Groupe ISCAE, Maroc  Véronique CHANUT & Catherine VOYNNET-FOURBOUL : **La spiritualité comme nouvelle expression des valeurs publiques.**  **Université Panthéon - Assas Paris 2, France.**  Badr FIGUIGUI & Fouad MACHROUH : **L’effet de la gouvernance sur l’architecture étatique et les établissements publics : cas du Maroc.**  **ISCAE – Casablanca, Maroc.** |
| 16h00-16h15  16h15-16h30  16h30-16h45 | **Atelier 3 : Réformes publiques et effet sur les structures (1)**  **Président : M. KARIM AARAB :** Enseignant-Chercheur – HDR - Groupe ISCAE, responsable du Mastère Management Public, Maroc  Fatima YATIM & Jihane SEBAI**: Du droit à la participation à l’innovation publique par le co-design : Analyse des évolutions du modèle français de la démocratie en santé.**  **Ecole Des Hautes Etudes En Santé Publique & ISM-IAE, Université de Versailles Saint Quentin en Yvelines, France.**  David HURON : **Les administrations publiques centrales à l’épreuve des réformes en Europe: l’application du NPM à géométrie variable.**  **Université Côte d’Azur, France.** | **Atelier 4 : Démarches participatives et performance de l'action publique**  **Présidente : Mme LILLY LEMAY :** ENAP, Québec, Canada  Imane LAKCHIRI & Abderrahim AMEDJAR **: La gouvernance des finances publiques : Analyse du système de pilotage par la performance à l’aune de la réforme budgétaire.**  **Université Hassan I, Settat, Maroc.**  Julien BENOMAR**: Culture et performance des administrations publiques: Comment faire évoluer la culture dans le sens préconisé par le Nouveau Management Public ?**  **Thesee Consulting & Sobonne Business School, France.**  Ismail BOUHACHM, Emmanuelle MOUSTIER & Edina SOLDO**: Démarche participative et politique publique au Maroc.**  **IMPGT-Aix-Marseille Université, France.** |
| 17h15-17h30  17h30-17h45  17h45-18h00 | **Atelier 5 : Une GRH publique renouvelée (1)**  **Président : M. MOURAD ATTARÇA :** ISM-IAE, Versailles Saint Quentin-en-Yvelines, France.  Véronique CHANUT**: L’autorité professionnelle à l’épreuve des réformes : une autorité à défendre ou à réinventer ? - Le cas français des grands corps.**  **Université Panthéon – Assas, Paris 2, France.**  Sarah RAZEK**: Rôle des pratiques RH dans la mobilisation du personnel autour des comportements de la citoyenneté organisationnelle comme vecteur de performance : Cas de la justice organisationnelle dans la fonction publique au Maroc.**  **ISCAE – Casablanca, Maroc**  Fadia BEN HASSEN, Robert FOUCHET & Karim BEN KAHLA**: Engagement dans le secteur public : Cas des directeurs de l’administration régionale tunisienne.**  **IMPGT-Aix-Marseille Université & Iscae, Tunisie** | **Atelier 6 : Les dirigeants publics à l'épreuve de l'imputabilité**  **Présidente : Mme SIHAM MEKNASSI :** Enseignante - Chercheure - HDR - Groupe ISCAE, Maroc  Viviane ONDOUA BIWOLÉ & André ONDOUA BIWOLÉ**: COMPORTEMENTS DES MANAGERS PUBLICS CAMEROUNAIS EN CONTEXTE DE VIDES JURIDIQUES.**  **Faculté des Sciences Economiques et de Gestion/ Université de Yaoundé, Cameroun**  Simon PETERet Pierre Daniel INDJENDJE NDALA **: Géopolitique ethnique et performance des agents publics de la main d'œuvre non permanente au Gabon**  **LARSIG, Institut Supérieur de Technologie, Libreville, Gabon** |
| 17h15-17h30  17h30-17h45  17h45-18h00 | **Atelier 7 : Effets des outils et instruments de la gestion publique**  **Présidente : Mme NADA SOUDI :** Enseignante - Chercheure, Groupe ISCAE, Maroc  Abdelmajid HADDAD& Said MSSASSI **: La structuration du management par la qualité dans la gestion publique : vers un nouveau modèle de réforme.**  **Ecole Nationale de Commerce et de Gestion de Tanger, Maroc.**  Chérif LAHLOU & Kawther BEGHDADI **: Mesure de performance : expérience des pays européens et leçons pour l’Algérie ?**  **Université d’Oran 2 Mohamed Ben Ahmed Oran, Algérie.**  David CARASSUS, Pierre MARIN, Yoann QUEYROI & Benjamin DREVETON **: L’appropriation d’une innovation managériale dans le contexte local : le cas de la certification qualité.**  **Université de Pau et des Pays de l’Adour et IAE de Poitiers, France.** | **Atelier 8 : Approches comparatives internationales**  **Président** **: M. DAVID HURON :** Président de l’AIRMAP, France  Dany DUFOUR**: Paradis fiscaux: Comment les institutions étatiques peuvent-elles se reformer face à la montée d’une criminalité fiscale internationale ?**  **École Nationale d’Administration Publique de Montréal, Québec, Canada.**  Mireille BITYÉ MENDOMO, Brice A. EMBGWANG et Anastasie Y. ODZOLO**: Ethique et motivation du personnel dans les entreprises publiques de protection des œuvres créatives : le vécu dans l’organisation inter-gouvernementale africaine (OAPI).**  **Université de Yaoundé II, Cameroun.** |
| 18h15 – 19h45 | **Table ronde 2 : EFFET DE LA MESURE ET DE L'EVALUATION DES RESULTATS DE L'ACTION PUBLIQUE SUR LES STRUCTURES D'OFFRE EN**  **SERVICES : L'EPREUVE DES DEMARCHES PARTICIPATIVES, COLLABORATIVES ET PARTENARIALES**  **Président** : M. YOUSSEF ERRAMI : Directeur Général, ESC Pau Business School, France  **Modérateur/Rapporteur** : M. MOHAMED AMINE ISSAMI : Enseignant - Chercheur - HDR - Groupe ISCAE et Directeur du Développement, des Relations Internationales et de la Communication, Maroc  **Panélistes :**   * Mme ANISSA BENHASSINE : Professeure ESSECT Tunis – Université de Tunis * M. MOHAMED QACHAR : Directeur des études du développement et de la recherche routière, Maroc * M. REDOUAN DAAFI : Professeur à l’ENCG – Casablanca, ancien auditeur de l'Inspection Générale de l'Administration Territoriale, Maroc * M. MHAMMED DRYEF : Senior Fellow, PCNS, Maroc | |
| 20h00 | **Fin des travaux** | |

**Important :**

* La séance plénière et les tables rondes seront assurées en mode Hybride (Présentiel et distanciel)
* Les ateliers seront assurés exclusivement en mode distanciel

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **2ème Jour** | **Vendredi 4 Juin 2021** | |
| 8h30-9h00 | **Enregistrement des participants et café d’accueil** | |
| 9h00-10h30 | **ATELIER DE PRÉSENTATION : « RÉFORMES DE L’ADMINISTRATION PUBLIQUE au Maroc ». (en mode présentiel)**  **Président  :** M. Jamal SALAHEDDINE, Directeur de la Modernisation de l’Administration, au niveau du Département de la Réforme de l’Administration, Maroc   1. **La Simplification des procédures administratives** : Mme Ikram HIMMI, chef de la division de la simplification des procédures et de l’appui de l’éthique, Maroc 2. **La Charte des services publics** : M. Hatim MOURADI, chef de la division de l’innovation et des programmes de modernisation, Maroc 3. **La Déconcentration administrative** : M. Mohammed Anouar ELHAZZITI, chef de la division de la restructuration de l’administration  et de  la déconcentration, Maroc 4. **La Moralisation dans l’administration publique :** M. Mustapha BAHEDDA, chef de service de l’appui de  l’éthique, Maroc | |
| 10h30-10h45 | **Pause-café** | |
| 10h30-10h45  10h45-11h00  11h00-11h15 | **Atelier 9 : Place des technologies dans les réformes publiques**  **Président : M.** **ROBERT FOUCHET :** IMPGT Aix-Marseille Université, France  Fadwa SATRY & Ez-zohra  BELKADI **: La perception de l’administration électronique par le citoyen Marocain.**  **Université Hassan II – Casablanca, Maroc.**  Messaoud SAOUDI**: L'administration fiscale française : une e-administration régalienne au cœur de la réforme d'un État au service d'une société de confiance.**  **Université Jean Moulin Lyon, France.**  Khalifa AHSINA**: Adoption d’une innovation technologique réussie dans une administration publique marocaine : les facteurs d’explication.**  **Université Ibn Zohr, Maroc.** | **Atelier 10 : Réformes dans la gouvernance territoriale**  **Président : M. FOUAD MACHROUH** : Enseignant - Chercheur - HDR - Groupe ISCAE, Maroc  Elyssa AMARA FADHEL, Aida BEN MOUSSA JERBI & Feyrouz HENDAOUI BEN TANFOUS**: Les collectivités locales en Tunisie : vers une nouvelle gouvernance locale plus participative ?**  **ISCAE Université Manouba – Tunisie.**  Hamid BACHIR BENDAOUD**: Le rôle des outils de gestion : véhicules et reflets d’une logique managériale de transparence au sein des collectivités territoriales ?**  **CNAM LIRSA, Paris, France.** |
| 10h30-10h45  10h45-11h00  11h00-11h15 | **Atelier 11 : Nouveaux modes de gouvernance publique**  **Président : M. SIMON PETER :** LARESI, Libreville, Gabon  Olivier COUSSI, Ali AMAIRIA & Nicolas MOINET **: Quelles conditions pour une nouvelle politique publique d’intelligence territoriale dans les régions françaises ?**  **IAE – Université de Poitiers, France.**  Nadia BELHAJ & Youssef MOFLIH**: PRINCIPES DE BONNE GOUVERNANCE ET SUCCES DES PARTENARIATS PUBLIC-PRIVE : LE CAS DES SOCIETES DE DEVELOPPEMENT LOCALES AU MAROC.**  **Université Hassan II - FSJES AIN SEBAA, Maroc.**  Souhir GHRIBI**: Les PPP comme mode de gouvernance des projets d’administration électronique en Tunisie : Réalité ou Utopie ?**  **École supérieure de Commerce de Sfax, Tunisie.** | **Atelier 12 : Réformes publiques et effet sur les structures (2)**  **Présidente** : **Mme AMIRA DAHMANI :** Institut Supérieur de Gestion de Bizerte, Université de Carthage, Tunisie  Mourad ATTARÇA Hervé CHOMIENNE & Gilles ROUET **: L’effet des réformes sur le management au sein d’une entreprise publique : Le groupe la Poste face eux enjeux de l’hybridité organisationnelle.**  **ISM-IAE de Versailles Saint Quentin-en-Yvelines, France.**  Nada SOUDI **: La démarche « *Design Thinking* » appliquée à l’Université Marocaine.**  **Groupe ISCAE, Maroc.**  Jérome DUPUIS**: La connaissance client à l’origine de l’innovation de service pour le secteur public ; le cas du Groupe La Poste (France).**  **IAE Université de Lille, France.** |
| 12h30 à 14h30 | **Déjeuner** | |
| 14h30-14h45  15h00-15h15  15h15-15h30 | **Atelier 13 : Une GRH publique renouvelée (2)**  **Président : M. CHÉRIF  LAHLOU :** Enseignant-Chercheur - Université d’Oran 2, Mohamed Ben Ahmed, Algérie  Amira DAHMANI**: Penser les choix de carrière à l’aune de la Motivation de Service Public Une analyse par les récits de vie.**  **Institut Supérieur de Gestion de Bizerte, Université de Carthage, Tunisie.**  Jean-Christophe LAPOUBLE**: Le programme « Rajeunir et féminiser la fonction publique en Guinée ».**  **Université de Poitiers, France.** | **Atelier 14: Management des connaissances**  **Présidente** : **Mme EDINA SOLDO** : Professeure des Universités en Sciences de Gestion, IMPGT - CERGAM - Aix-Marseille Université, France  Lilly LEMAY& Claude BEAUCHAMP **: Un modèle de gouvernance publique sectorielle fondé sur la connaissance : le cas de la sécurité incendie au Québec.**  **École Nationale d’Administration Publique - ENAP, Québec, Canada**  Said EL MOUSTAFID**: Réformes publiques et gestion de la continuité des connaissances dans les organisations publiques : étude de cas au Maroc.**  **Groupe ISCAE, Maroc.**  El Houssaine AZOUR**: La gouvernance des marchés publics au Maroc : Pour une perspective de *Knowledge Management*.**  **Faculté des Sciences de l’Education, Université Mohamed V - Rabat, Maroc.** |
| 14h30-14h45  14h45-15h00 | **Atelier 15 : Gouvernance et performance publique**  **Président : M. OLIVIER COUSSI :** Université de Poitiers, France  Jihane AAYALE et Meriem SEFFAR**: Mesures de Performance Stratégiques, Managériales et Numériques dans les Administrations Publiques.**  **Groupe ISCAE, Maroc.**  Hicham HOUARI**: Le dispositif d’évaluation de l’action publique : Etat des lieux et perspectives Cas de la valorisation du foncier public relevant du domaine privé de l’Etat par l’effet de zoning.**  **Ministère de l’Économie et des Finances, Maroc.** | |
| 14h30-16h00 | **Table ronde 3 : EFFETS DES REFORMES D’INSPIRATION NMP SUR LES CADRES OFFICIELS D’ADMINISTRATION : LES DIRIGEANTS PUBLICS A L’ÉPREUVE DE L’IMPUTABILITE**  **Président** : M. ROBERT FOUCHET : IMPGT Aix-Marseille Université, France (à confirmer )  **Modérateur/Rapporteur** : M. KARIM CHARAF : Enseignant - Chercheur - HDR - Groupe ISCAE et directeur de l’Ecole Doctorale de Gestion, Maroc  **Panélistes :**   * M. ABDALLAH SAAF : Ancien Ministre, Senior Fellow, PCNS, Maroc * M. MARC LACROIX : Ancien Sous-Ministre du Gouvernement du Québec, Canada * M. NABIL  LARHMAM: Directeur de la Coopération, Cour des Comptes duRoyaume du Maroc * M. FARID AMRAOUI : Président du directoire de la Société des productions biologiques et pharmaceutiques vétérinaires (Biopharma), Maroc * M. JAOUAD  BAHAJI : Directeur de l’Office National de Conseil Agricole, Maroc * Mme ANNE ROUSSEAU :Professeure, ICHEC Brussels Management School et UCLouvain, Belgique | |
| 16h00-16h30 | **Pause-café** | |
| 16h30 – 18h00 | **Table ronde 4 : EFFETS DES OUTILS ET INSTRUMENTS DE LA GESTION PUBLIQUE : ENTRE STRUCTURATIONS OU HYBRIDATION**  **INCONTRÔLABLE ?**  **Président :** M. BENJAMIN  DREVETON: Professeur des Universités-IAE de Poitiers, France  **Modérateur/Rapporteur** : M. AZZELARAB ZAOUDI MOUAGNI : Enseignant –Chercheur Groupe –ISCAE, Maroc  **Panélistes :**   * M. MARCEL  GUENOUN: Directeur et enseignant-chercheur - IGPDE, Ministère de l’Economie et des Finances – France * M. BADR GUENOUN : Directeur Général par Intérim - Direction Générale de l’audit interne et des enquêtes administratives, Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité Sociale, Québec, Canada * M. MATHIEU BÉLANGER : Directeur du soutien et de la gouvernance des ressources informationnelles, Ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec (MSSS) * Mme RABHA ZEIDGUY : Professeure de Droit, Université Mohammed VI Polytechnique, Maroc | |
| 18h00 | **Conclusion et clôture** | |

**Important :**

* La séance plénière et les tables rondes seront assurées en mode Hybride (Présentiel et distanciel)
* Les ateliers seront assurés exclusivement en mode distanciel

**L’Atelier Doctoral International de Recherche en Management et Stratégie des Organisations Publiques**

**(ADIMAP) - Edition 2020 a eu lieu en Mode distanciel le vendredi 11 Décembre 2020 (Programme page suivante).**

**ADIMAP : Programme**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Vendredi 11 Décembre 2020 à partir de 14h30** | | | |
| **14h30 – 15h** | **Allocutions Officielles :**  Pr. Tarik EL MALKI, Directeur de l’Institut Supérieur de Commerce et d’Administration des Entreprises - Rabat (ISCAE-Rabat), Co-président de l’ADIMAP-2020 ;  Pr. Véronique CHANUT, Université Panthéon – Assas – Paris II, Co-présidente de l’ADIMAP-2020 ;  Pr. Rachid MELLIANI, Directeur Général de l’Ecole Nationale Supérieure de l’Administration (ENSA) ;  Pr. Bachir MAZOUZ, Président –fondateur du Symposium et de l’ADIMAP, Professeur titulaire l’ENAP, Québec, Titulaire de la Chair Gutenberg 2009 (ENA, France). | | |
| **PARTICIPANTS** | **Discutant 1** | **Discutant 2** |
| **15h – 15h30** | Asma ATA : **Analyse de la chaine de valeur des politiques publiques : le cas de la performance de la politique d’insertion et de maintien dans l’emploi des personnes en situation de handicap dans la fonction publique**  **Université de PAU et des Pays de l’Adour (UPPA).** | **Pr. Véronique CHANUT**  Université Panthéon-Assas Paris II, France | **Pr Rabii LEOUIFOUDI**  ENSA - Maroc |
| **15h30 – 16h** | Clémence CHAUSSEBOURG : **Déploiement du concept de business model au sein d’un opérateur public : Le cas de Réseau Canopé sur la période 2015-2020**  **IAE de Poitiers - Institut d'Administration des Entreprises – Université de Poitiers.** | **Pr. Hadj NEKKA**  Université d’Angers, France | **Pr Mohamed Amine ISSAMI**  Groupe ISCAE - Maroc |
| **16h – 16h30** | Imane EL KADIRI : **Parler du sensemaking a-t-il du sens en digital change ? GROUPE ISCAE** | **Mme Samia KHENNICHE**  Conservatoire National des Arts et Métiers (CNAM) Paris. | **Pr Azzelarab Zaoudi MOUAGNI**  Groupe ISCAE - Maroc |
| **16h30 – 17h** | Yasmina EL KADIRI**: Leadership du secteur public : les aspects culturels. Quelle applicabilité dans les pays en développement ? Cas des pays de la région Maghreb-Moyen Orient (MENA) : tensions, contradictions et paradoxes.**  **Université Paris II Panthéon Assas LARGEPA, France.** | **Pr. Mourad ATTARCA**  ISG-Université de Versailles à St-Quentin-en Yvelines | **Pr Karim AARAB**  Groupe ISCAE – Maroc  **et Pr Wafae ROUDIES**  ENSA - Maroc |
| **17h – 17h30** | Bruno FÉRAL**: Les conflits de valeurs entre organisations publiques et parapubliques.**  **IAE de Poitiers - Institut d'Administration des Entreprises - Université de Poitiers.** | **Pr. Youssef ERRAMI**  ESC-Pau, France | **Pr Samir HALOUI**  ENSA - Maroc |